

# POLÍTICAS DE SEGURIDAD DESDE LOS ESTADOS SUBNACIONALES

Estado del Plan de Seguridad para la  
Provincia de Santa Fe, Argentina  
(2023-actualidad)

Pablo Cococcioni

# CONTEXTO

- Discontinuidad política
- Interrupción de las principales líneas de trabajo
- Agravamiento de todos los indicadores de gestión: HHDD, HAF, balaceras extorsivas

# DIAGNÓSTICO

- Debilitamiento del policiamiento preventivo
- Relajamiento del régimen penitenciario
- Respuesta descoordinada frente al delito

# ÁREAS PROGRAMÁTICAS

- Policiamiento preventivo
- Investigación criminal
- Sistema penitenciario

IMPLICA MEDIANO Y LARGO PLAZO

# PLAN DE CONTINGENCIA

## (primeros 90 días)

- Medidas inmediatas en cada área
- Comunicación activa
- Coordinación interagencial
- Blindaje legislativo

# POLICIAMIENTO PREVENTIVO

- Rearmado sistema de capas (+IBF)
- Reestructuración y disoluciones
- Bloqueo administrativo
- Levantamiento de custodias
- Suspensión de licencias
- Tercerización logística policial

# INVESTIGACIÓN CRIMINAL

- Medidas de centralización
- Investigación focalizada
- Microtráfico barrial (acción selectiva)
- Coordinación a nivel gerencial
- Persecución estratégica en función de dinámicas delictuales

# SISTEMA PENITENCIARIO

- Régimen de alto perfil
- Centralización operativa
- Reforma traslados
- Reforma internaciones
- Integración SP a Sistema de Inteligencia



# REFORMAS LEGISLATIVAS

- ✓ Orgánica SP (ley 14.234)
- ✓ Emergencia (ley 14.237)
- ✓ Microtráfico (ley 14.239)
- ✓ Gastos reservados (ley 14.240)
- ✓ Agencia de medidas NPL (ley 14.242)
- ✓ Ejecución (ley 14.243)
- ✓ Inteligencia (ley 14.246)
- ✓ Fortalecimiento MPA (ley 14.248)
- ✓ Juicio por jurados (ley 14.253)
- ✓ Reforma CPP (ley 14.258)

# PRIMEROS RESULTADOS

- + Policiamiento
- + Investigación
- + Control carcelario

La violencia desplegada por los grupos criminales ante estas medidas traccionó:

- Mayor involucramiento del orden nacional
- Consenso político y aceleración de reformas legislativas
- Apoyos institucionales y difusos hacia la política de seguridad

# PROFUNDIZACIÓN DE CAMBIOS (2024)

- Coordinación Judicial
- Adquisiciones
- Plan de obras
- Apoyo nacional
- Reformas legales
- Reformas estructura policial

# RESULTADOS AL CIERRE DE 2024

- Descenso HHDD (55% Provincia, 63% Rosario)
- Aumento del ritmo de encarcelamiento (+1,6 a +3,1 x día)
- Procesos en marcha: adquisiciones, obras, concursos

# 2025

- Modelo de policiamiento: consolidación, evolución, expansión
- Avance del plan de obra: obra carcelaria, estaciones policiales
- Investigación: capturas, recompensas
- Sector judicial: coberturas, directivas, juicio por jurados
- Tendencia a la baja VAL: análisis particularizado

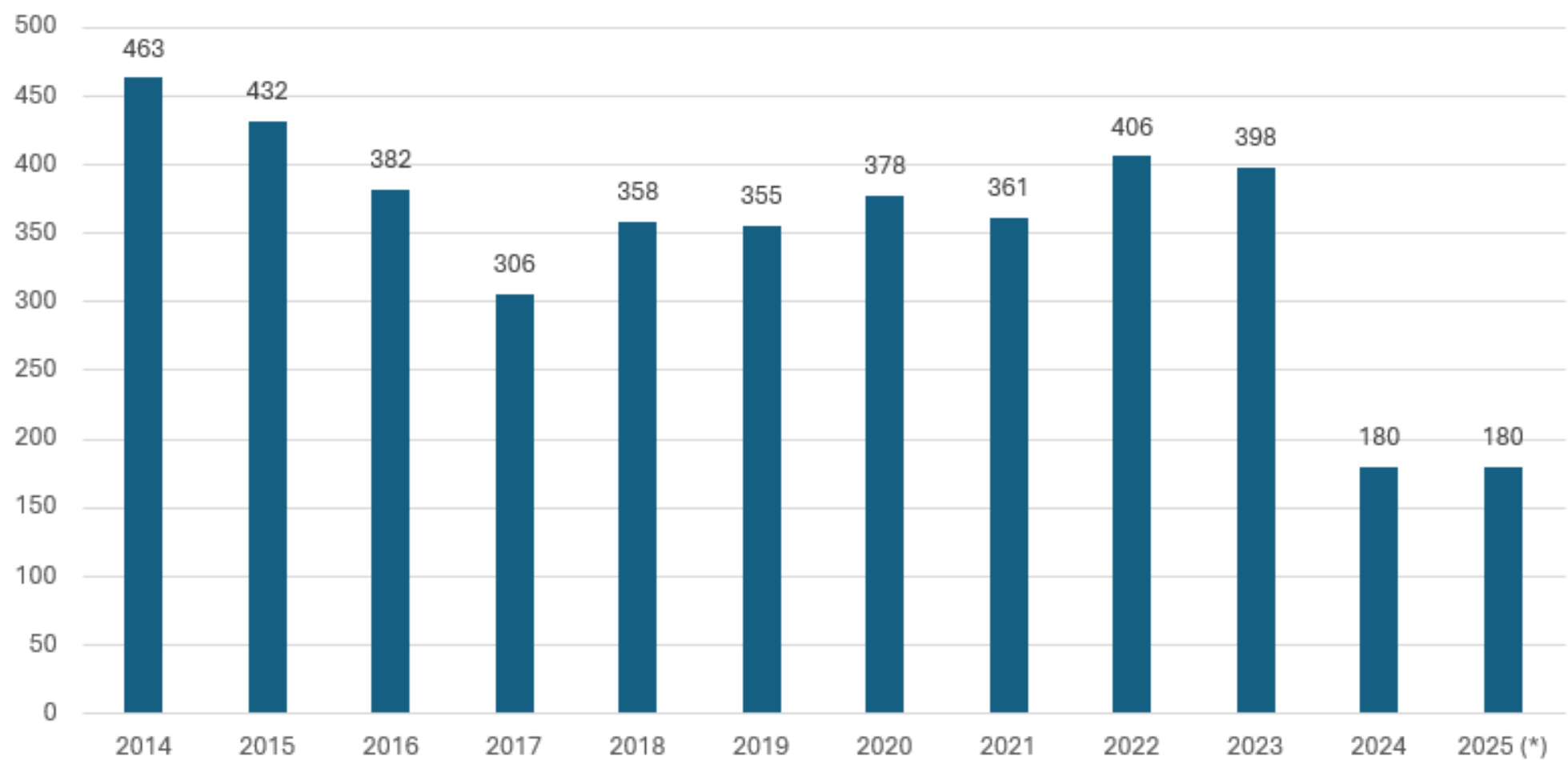
## Dos acciones que presuponen un clima de estabilización en las variables delictuales

- ✓ Diversificación del enfoque: ruralidad, localidades del interior, análisis desagregado de HHDD
- ✓ Articulación entre gestión de la operatividad y gestión de la territorialidad

	<b>ÁREAS METROPOLITANAS</b>	<b>LOCALIDADES DEL INTERIOR</b>	<b>PARTICIPACIÓN CIUDADANA</b>	<b>PROGRAMAS ORIENTADOS</b>
<b>Sistema 911</b>	<b>Mesa de Supervisión Operativa</b>	<b>Programa de Mejoramiento del Patrullaje Urbano (M3)</b>	<b>911 Emergencias  911 Denuncias  Talleres 911</b>	<b>911 Rural</b>
<b>Monitoreo</b>	<b>Lince</b>	<b>Vínculos</b>		<b>Vínculos Rural</b>
<b>Articulación en territorio</b>	<b>Intervención Barrial Focalizada (IBF)</b>	<b>Modernización de Comisarías  Formación de Guardias Locales</b>	<b>Comités Barriales de Seguridad</b>	<b>Mesa de Seguridad Rural  Enlace con el sector privado</b>

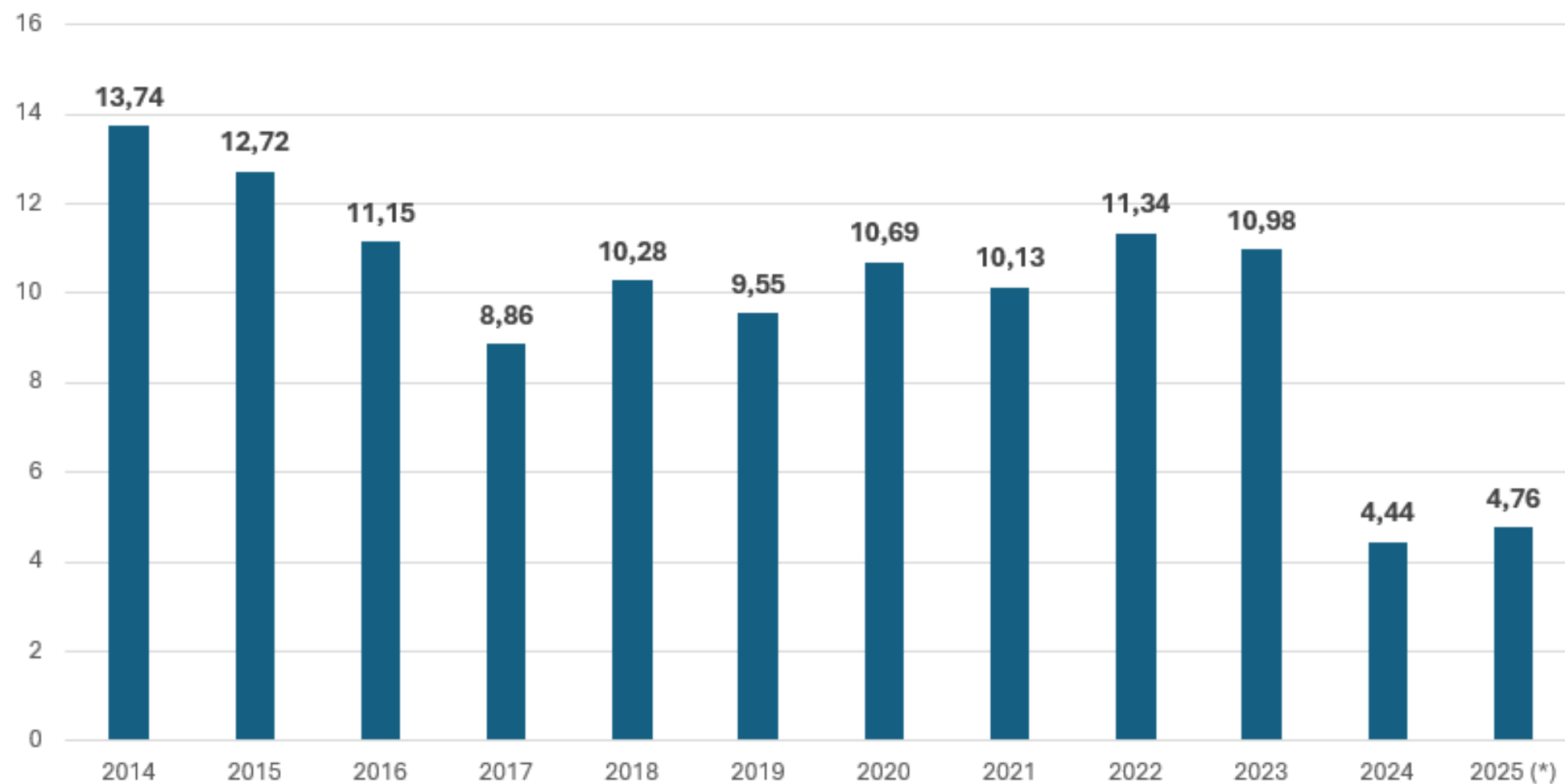


## HOMICIDIOS (VALORES ABSOLUTOS)



## TASA DE HOMICIDIOS

MEDIA NACIONAL 2023: 4,4/100.000



# MITAD DE GESTIÓN

- Balance inicial y necesidad de revisar programa en función de los resultados
- Desafíos: ordenar marcos institucionales y procesos formativos
- Culminar procesos en marcha

# ALTO PERFIL: RÉGIMEN ACTUAL

















**POLICIA  
SANTA FE**

**ESTACIÓN POLICIAL  
ROSARIO CENTRO**







POLICIA  
SANTA FE





# Tricentenario de Rosario: 250 mil personas vivieron el histórico show de Nicki Nicole y Baglietto al pie del Monumento a la Bandera

*"Rosario está refloreciendo, volvió a ser la ciudad que era y eso es hermoso", dijo el gobernador Maximiliano Pullaro, acompañado por la vicegobernadora Gisela Scaglia y el intendente Pablo Javkin, sobre el masivo espectáculo por los 300 años de la ciudad.*



SOCIEDAD | VIOLENCIA

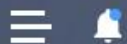
# Sin la preocupación por la violencia narco, los turistas vuelven a elegir a Rosario y Santa Fe como destino

Con la violencia en retroceso, Rosario y Santa Fe vivieron un fin de semana largo con cifras positivas para el turismo. Los números que explican el fenómeno.

---

LAS MÁS LEÍDAS





LA CAPITAL

EXCLUSIVO SUSCRIPTORES

# Turismo: con una seguridad más garantizada, Rosario recupera visitantes

# GRACIAS POR SU ATENCIÓN

Página web del Gobierno de Santa Fe:  
[santafe.gov.ar](http://santafe.gov.ar)

Redes:

- Ministerio de Justicia y Seguridad de Santa Fe
- Pablo Cococcioni